

# Les cahiers de **L'ENTREPRISE**

Supplément *Spécial entrepreneurs*

## Rentabilité : le palmarès 2014 des pépites françaises

**Elles conjuguent croissance et rentabilité : voici les 150 plus belles entreprises indépendantes de France. Un classement exclusif réalisé par *L'Express-L'Expansion* et Ellisphere.**

**D**ÉGRADATION DES TAUX DE MARGE, réduction des investissements, manque de compétitivité sur les marchés mondiaux... A l'inverse de ce que l'on entend généralement à propos du made in France, notre classement montre que les PME et ETI françaises ne manquent ni de talent ni d'audace.

### **Une sélection rigoureuse de 152 lauréates**

Performantes, réactives, innovantes, en croissance, créatrices de valeur ajoutée et d'emplois, ces pépites n'ont pas souvent les honneurs mais participent pourtant aux forces vives de notre économie. Pour se hisser

à ce niveau d'excellence, elles ont acquis une expertise unique – tel CIS dans le *catering* international, l'éditeur de logiciels CAO Lectra, ou encore Sepro Robotique et ses robots pour presse à injection. D'autres ont réinventé leur activité, tel NextradioTV, créé par Alain Weill, le médiatique patron de BFM. Certaines ont joué la rupture technologique tel Esker, pionnier de la dématérialisation, ou surfé sur les *trends* comme Kusmi Tea et Lea Nature. D'autres, enfin, ont à leur tête des femmes qui se battent sans complexe, à l'instar d'Elizabeth Ducottet à la tête de Thuasne.

Pour réaliser ce palmarès exclusif en partenariat avec Ellisphere (ex-Coface Services), nous avons sélectionné 8 000 entreprises. Points communs des 152 lauréates répondant aux critères de sélection : elles ont un chiffre d'affaires 2013 de plus de 10 millions d'euros, une croissance cumulée du chiffre d'affaires

entre 2009 et 2013 supérieure à 20 % (15 % si l'entreprise réalise plus de 10 millions d'euros de chiffre d'affaires), une rentabilité (résultat courant avant impôt sur chiffre d'affaires) de 3 % au minimum et ne sont pas filiales d'un groupe, le dirigeant devant détenir au moins 10 % du capital. Toutes ces entreprises seront éligibles au titre de l'entrepreneur de l'Année, prix organisé par *L'Express-L'Expansion* et EY.

### **Tobam, au top de la rentabilité**

Il n'y a décidément pas de secteur « interdit » pour réussir. Créée en 2005 par Yves Chouiefaty, Tobam est une société de gestion qui gère les actifs pour institutionnels et fonds de pension. En ces temps où la finance a une odeur de soufre, ce mathématicien de formation, qui a commencé sa carrière dans l'*asset management* – il a fini directeur général du Crédit lyonnais Asset Management – puis a créé sa propre société en incubation chez Lehman Brothers, revendique une démarche originale et garantit la transpa-

IDÉES, CONSEILS ET SOLUTIONS

**L'ENTREPRISE.com**

www.lentreprise.com



JÉRÔME CHATINI/EXPANSION

**GESTION.** Yves Choueifaty, président de Tobam. Plus de 30 % de rentabilité en 2013... et 230 % de croissance en cinq ans !

rence dans sa gestion de portefeuille. « Nous sommes un média entre l'épargne et le travail. Nous ne faisons pas de produits dérivés, seulement une gestion classique d'actions avec une perspective de long terme : pas question pour nous de pratiquer une politique de terre brûlée avec une rentabilité à court terme ni de spéculer. » Les règles sont claires. Et Tobam, qui évite les valeurs blacklistées, a lancé un fonds émergent qui alloue 7,5 % du revenu d'affaires généré à Amnesty International « pour compenser ».

Qu'est-ce que cette société a de commun avec les autres PME de notre palmarès dont les activités sont plus classiquement industrielles (plus de la moitié des candidats), de services ou encore commerciales ? Au final, les mêmes qualités que les au-

tres entrepreneurs. Il s'agit avant tout d'avoir une stratégie à long terme et de faire preuve également de réactivité.

#### **Quarté gagnant : agilité, créativité, vision, export**

Ainsi, Tobam, qui avait conclu un contrat d'incubation de trois ans avec Lehman Brothers, a réussi à échapper à l'implosion de cette banque en 2008 en diligentant sur le champ une inspection de l'AMF pour confirmer au plus vite son agrément. « Comme disait Marcel Dassault, un bel avion doit être bon. C'est pareil pour Tobam : une

belle société de gestion volera plus haut, plus vite et résistera à tous les temps. »

Pour afficher une telle hausse de ses investissements (Tobam a doublé ses encours en un an à 4,09 milliards d'euros à la fin de 2013) avec une augmentation de 5 % de sa performance chaque année et la réduction de risque du portefeuille de 20 à 30 %, Yves Choueifaty a développé et breveté un concept original et unique. Un modèle qu'il définit comme « l'anti-benchmark » pratiqué par les sociétés de gestion classiques. Plutôt que de se référer aux indices de marché comme le CAC 40, Tobam construit ses portefeuilles à partir de modèles mathématiques combinant risque et diversification. « Nous sommes la seule société de gestion à ne pas faire de prévisions. » ➤

**« Je n'ai pas de boule de cristal. La seule manière de travailler sur un marché non prévisible, c'est la diversification. »**

Yves Choueifaty

➤ Je n'ai pas de boule de cristal ! La seule manière de travailler sur un marché efficient – c'est-à-dire non prévisible – c'est la diversification. »

Le concept peut dérouter, mais est efficace : après Lehman Brothers, Tobam convainc le fonds de pension américain Calpers de prendre 12 % de son capital, et, en mai 2012, Amundi (filiale de gestion de la Société générale et du Crédit agricole), devenu actionnaire à hauteur de 17 %, lui ouvre ainsi les portes de l'Asie et du Moyen-Orient.

Un décollage pour Yves Chouefaty qui a créé un premier bureau aux Etats-Unis (22 % de son activité), 92 % du chiffre d'affaires de Tobam étant réalisés hors de France. « Nous n'aurions pas eu une telle croissance si nous n'avions démarché que des clients français », explique-t-il.

Enfin, autre atout de cette petite et prometteuse entreprise : une équipe soudée, réactive et associée, participant au capital depuis l'origine (71 % dont 51 % détenus directement par Yves Chouefaty). « Nous n'avons pas des équipes mais une *one team* opérationnelle. Nous sous-traitons aux meilleurs spécialistes ce que nous ne vendons pas. Et nous nous concentrons sur notre business », souligne-t-il.

### Memphis Coffee, champion de la croissance

Autre entreprise à la santé insolente, Memphis Coffee, qui affole les compteurs. La petite franchise créée en 2009 à Nîmes ouvre une vingtaine de restaurants par an et affiche une croissance de 8 428 % de son chiffre d'affaires depuis 2009 ! Qui dit mieux ? « Nous avons nous-même été surpris par le succès de notre concept », avoue Rodolphe Wallgren, le jeune fondateur (35 ans). Cet ancien franchisé de La Boucherie décide de



IAN HANNING/REA

lancer sa propre chaîne de restaurants avec son épouse à la suite d'un voyage aux Etats-Unis, où ils constatent la vogue des années 50. « Visiblement, la nostalgie de type *Happy Days* cartonnait. Nous nous sommes dit qu'il y avait un filon à exploiter dans les restaurants à thème en France », explique Rodolphe Wallgren.

En 2011, le couple dirigeait déjà 4 restaurants (Nîmes, Béziers, Marseille, Lille). « En comptant en moyenne 30 salariés par site, j'avais atteint mes capacités, en termes de mana-

« La nostalgie de type *Happy Days* cartonnait aux Etats-Unis. Nous nous sommes dit qu'il y avait un filon à exploiter en France. » Rodolphe Wallgren

gement. On a donc décidé de créer des franchises. » En 2014, plus de 37 restaurants rose et bleu, sol à damier, fond sonore rock avec Elvis et Marilyn, séduisent jeunes et familles à la recherche de dépaysement dans un cadre joyeux. Situés en zones commerciales – « Les règles urbaines en centre-ville sont plus compliquées pour nos bâtiments en Inox », explique le fondateur –, les Memphis Coffee

génèrent un ticket moyen de 19 euros avec une activité majoritairement répartie sur les week-ends et le soir.

### Le rythme d'ouverture des franchises s'est ralenti

« Entreprendre est une affaire sérieuse où il vaut mieux écouter sa tête que son cœur » martèle Rodolphe Wallgren échaudé par quelques revers de fortune. « J'ai mis dans ce projet toutes mes économies. Pour ouvrir le restaurant de Marseille sur un emplacement extra, j'ai versé 400 000 euros et signé un contrat sans conditions suspensives... Pas de chance : je n'ai obtenu ni le permis ni les prêts bancaires ! » L'entrepreneur s'est finalement bien sorti de ce mauvais pas, convaincu, depuis, de la nécessité d'être entouré d'experts – avocats, comptables, cabinets de marketing.

Aujourd'hui, Rodolphe Wallgren a choisi de freiner les ouvertures pour maîtriser sa croissance. « On pensait ouvrir 30 sites cette année : en fait, on refuse des candidatures parce que 20 ou 25, c'est suffisant. A partir d'une certaine taille, il faut *staffer* les têtes de réseau. Nous avons besoin de gérer pour digérer le développement. »

Pour accompagner et structurer sa croissance, le patron de Memphis Coffee a créé quatre sociétés : une pour construire les restaurants, une pour fournir le petit matériel (sets de table, cartes, jeux pour enfants), une troisième qui fabrique le mobilier des restaurants, et Memphis Perform, qui forme salariés et franchisés, soit 70 personnes à Nîmes pour environ 1 200 salariés travaillant dans les Memphis Coffee. Comme quoi ces entreprises indépendantes sont bien le meilleur vecteur de la création d'emplois ! ©

PATRICIA SALENTEY,  
AVEC NATACHA MONLOUIS, FABIENNE  
RENAULT ET STEVEN VERGNIEUX

**ROCK 'N' ROLL.**  
Rodolphe Wallgren,  
PDG et fondateur  
de Memphis Coffee.  
Son entreprise  
affiche une  
croissance record  
de 8 428 %  
depuis 2009.

Classement  
réalisé avec



ANALYSE DE CRISE - 1999-2004

# LE CLASSEMENT DES PLUS BELLES ENTREPRISES DE FRANCE

RANG	ENTREPRISE	ACTIVITÉ	VILLE	RENTABILITÉ 2013 <sup>(1)</sup>	CA 2013 EN MILLIERS D'EUROS	CROISSANCE 2009/2013	EFFECTIFS	PART DU CA À L'ÉTRANGER	DIRIGEANT
1	TOBAM	Gestionnaire d'actifs	Paris (75)	30,79 %	11 644	231,17 %	23	92 %	Y. Choueifaty
2	SOLIA	Packaging pour la restauration	Rivesaltes (66)	26,91 %	22 264	20,37 %	43	27,22 %	P. Merlo
3	SILAB	Actifs végétaux pour cosmétiques	Objat (19)	26,19 %	33 020	43,01 %	230	58,19 %	J. Paufique
4	SEPTÉO	Editeur de logiciels	Pérols (34)	23,20 %	64 008	91,89 %	566	3,13 %	P. Rivière
5	HEXACONTRÔLE	Maintenance Industrielle	Calais (62)	23,01 %	11 141	23,79 %	99	0,24 %	G. Platel
6	AGS	Sous-traitance industrielle	Sézanne (51)	22,89 %	18 913	23,24 %	127	28,42 %	M. Ferreira
7	TECHNOGENIA	Produits de protection des outils d'usage	Saint-Jorioz (74)	22,29 %	25 678	126,58 %	90	85,00 %	G. Maybon
8	AXELLIANCE GROUPE	Courtier en assurances	Lyon (69)	20,92 %	16 714	142,48 %	84	0 %	D. Derderian
9	SIC MARKING GROUP	Marquage et relecture automatique	Lissieu (69)	20,70 %	22 553	127,79 %	121	76,83 %	G. Barraud
10	PATRICK VERRIERE TRAITEUR	Traiteur	St-Marcellin-en-Forez (42)	20,46 %	10 468	21,14 %	59	0 %	P. Verrière
11	SIDETRADE	Editeur de logiciel	Boulogne-Billancourt (92)	20,28 %	13 600	44,68 %	114	7,35 %	O. Novasque
12	DIVALTO	Editeur de logiciels de gestion	Entzheim (67)	18,79 %	14 900	50,51 %	145	4,36 %	T. Meynlé
13	RC CONCEPT OPERATIONNEL	Agence de communication	Boulogne-Billancourt (92)	18,19 %	16 772	74,82 %	48	6,67 %	R. Cohen
14	OCEAN	Géolocalisation de flottes de véhicules	Clichy (92)	18,03 %	10 329	33,35 %	58	0 %	J. Rivière
15	NICOMATIC	Micro-connecteurs	Bons-en-Chablais (74)	17,45 %	23 500	73,27 %	240	82,98 %	J. Nicollin
16	HYDRO LEDUC	Transmission hydraulique	Azerailles (54)	16,33 %	35 601	91,45 %	203	60,97 %	L.-C. Porel
17	GROUPE CONCOURS MANIA	Information électronique	Bordeaux (33)	15,56 %	17 535	261,25 %	90	17,15 %	J. Parrou
18	TEDIS	Grossiste médical	Wissous (91)	15,21 %	50 923	133,16 %	26	94,20 %	R. Edgard-Rosa
19	INTERPARFUMS	Parfums	Paris (75)	15,18 %	350 400	35,19 %	208	90,10 %	P. Benacin
20	WEBHELP	Opérateur de centres d'appels	Paris (75)	15,06 %	375 554	203,83 %	18 348	39,40 %	F. Jousset
21	SYNERGLACE	Location vente de patinoires	Heimsbrunn (68)	14,62 %	10 162	56,17 %	16	1,57 %	P. Aubertin
22	INTITEK	Consulting, ingénierie et services	Lyon (69)	14,46 %	25 792	242,02 %	341	5,49 %	N. Boileau
23	ALTEMPO	Installations provisoires de chantiers	Benwilhr (68)	13,95 %	13 746	106,06 %	30	0 %	T. Munier
24	OUTILACIER	Outils et fournitures industrielles	Vaux-en-Valin (69)	13,81 %	25 900	65,54 %	27	0,20 %	P.-Y. Levy
25	LECTRA	Logiciels de CAO, matériel de FAO	Cestas (33)	13,74 %	203 032	32,54 %	1 400	91,84 %	D. Harari
26	LA PATATERIE	Restauration	Limoges (87)	13,59 %	20 384	1 076,91 %	129	18,30 %	J.-C. Pailleux
27	SERVICE CONCIERGE - JOHN PAUL	Conciergerie privée	Paris (75)	13,33 %	12 000	650,00 %	200	16,67 %	D. Amsellem
28	VALTUS	Management de transition	Paris (75)	13,26 %	17 017	197,24 %	90	7,97 %	P. Soullier
29	LOUIS GENTILIN	Fabrication et assemblage aéronautique	Launaguet (31)	13,24 %	19 668	111,03 %	71	2,19 %	J.-L. Gentilin
30	JIFMAR OFFSHORE SERVICES	Maintenance d'ouvrages maritimes	Marseille (13)	12,88 %	17 576	302,01 %	74	37,61 %	J.-M. Berud
31	AMEXIO	Informatique, télécoms, internet	Paris (75)	12,44 %	11 793	159,02 %	120	0 %	X. Morcillo
32	SEPRO ROBOTIQUE	Robots pour presse à injection plastique	La Roche-sur-Yon (85)	12,04 %	66 457	157,82 %	290	80,00 %	J.-M. Renaudeau
33	ROBOPOLIS	Distribution de robots	Villeurbanne (69)	11,76 %	85 000	585,54 %	90	70,59 %	D. Guyennot
34	SDEZ	Blanchisserie, location de linge	Bondues (59)	11,73 %	28 511	24,71 %	347	0 %	S. Sdez
35	ECM TECHNOLOGIES	Etude, construction fours industriels	Grenoble (38)	11,57 %	60 064	519,15 %	150	93,90 %	L. Pelissier
36	SCUTUM	Services informatiques	Runois (94)	11,48 %	104 937	45,85 %	900	10,65 %	F. Namy
37	HUILERIE EMILE-NOEL	Huiles biologiques	Pont-Saint-Esprit (30)	11,47 %	24 416	23,74 %	44	22,69 %	A. Garnier
38	NEXTRADIOTV	Médias & communication	Paris (75)	11,13 %	182 149	48,39 %	860	0 %	A. Weill
39	THUASNE	Textile paramédical et sportif	Levallois-Perret (92)	10,77 %	168 126	29,84 %	1 637	34,14 %	E. Ducottet
40	ORPEA	Maisons de retraite	Paris (75)	10,75 %	1 608 100	90,69 %	25 201	16,52 %	J.-C. Marian
41	ARTIS INTERIM	Intérim, recrutement, formation	Rennes (35)	10,59 %	16 471	27,77 %	364	0 %	A. Rault
42	NEXIRA INTERNATIONAL	Ingédients naturels et extraits végétaux	Rouen (76)	10,49 %	101 108	46,96 %	229	88,97 %	S. Dondain
43	MAÏA	Infrastructures et énergie renouvelable	Lyon (69)	10,43 %	90 960	22,94 %	304	0 %	C. Gruy
44	AGAP2 - HIQ CONSULTING	Conseil opérationnel et énergie	Boulogne-Billancourt (92)	10,38 %	101 672	273,00 %	1 495	21,55 %	P. Giudicelli
45	CRM SAS	Mécanique de précision	Carmaux (81)	10,30 %	13 363	61,12 %	84	17,19 %	M. Pais
46	SOCOMORE	Chimie	Vannes (56)	10,26 %	39 635	129,36 %	180	0 %	F. Lescuré
47	INFOTEL	SSI, éditeur de logiciels	Bagnolet (93)	10,09 %	142 700	59,90 %	1 107	12,00 %	B. Connes-Lafforet
48	SOLAIRE DIRECT	Création et gestion de parcs solaires	Paris (75)	10,00 %	126 231	77,80 %	262	27,00 %	T. Lepercq
49	DOUCE HYDRO	Vérins hydrauliques	Albert (80)	9,79 %	44 074	51,88 %	196	87,99 %	J.-M. Vandembulke
50	GROUPE GUSTAVE RIDEAU	Vérandas, abris de piscine, mobil-home	Vaire (85)	9,74 %	95 752	46,53 %	588	0 %	G. Rideau

(1) Rentabilité : résultat courant (ou résultat d'exploitation pour les comptes IFRS)/chiffre d'affaires.

LE CLASSEMENT DES PLUS BELLES ENTREPRISES DE FRANCE

RANG	ENTREPRISE	ACTIVITÉ	VILLE	RENTABILITÉ 2013 (1)	CA 2013 EN MILLIERS D'EUROS	CROISSANCE 2009/2013	EFFECTIFS	PART DU CA À L'ÉTRANGER	DIRIGEANT
51	LABORATOIRES FILORGA	Laboratoire dermocosmétique	Paris (75)	9,73 %	33 319	203,95 %	42	56,68 %	D. Tabary
52	NEURONES	Conseil et services informatiques	Nanterre (92)	9,59 %	343 200	58,60 %	4 065	0 %	L. de Chammand
53	NUTRISET	Solutions nutritionnelles	Malaunay (76)	9,55 %	116 777	124,40 %	133	99,19 %	A. Lescanne Gautier
54	ACENSI	Audit conseil en système d'information	Courbevoie (92)	9,51 %	29 206	110,78 %	430	3,01 %	D. Comble
55	ESKER	Edition de logiciels de dématérialisation	Lyon (69)	9,44 %	41 116	49,62 %	300	65,67 %	J.-M. Bérard
56	DIMO GESTION	Progiciels pour la gestion	Limonest (69)	9,38 %	28 178	73,58 %	274	6,07 %	G. Mulliez
57	MAPED	Fournitures scolaires et de bureau	Argonay (74)	9,20 %	158 233	59,37 %	1 954	78,47 %	J. Lacroix
58	PHARMATIS	Produits pharmaceutiques	Estrées-Saint-Denis (60)	9,13 %	23 608	20,00 %	168	21,51 %	J.-L. Vouzellaud
59	ALTEN	Conseil, ingénierie	Boulogne-Billancourt (92)	9,11 %	1 216 200	41,90 %	16 000	38,30 %	S. Azoulay
60	BIO3G	Négoce produits pour agriculture	Merdrignac (22)	8,95 %	35 168	65,75 %	228	8,39 %	M. Guillemou
61	EMERIGE	Promotion immobilière	Paris (75)	8,79 %	92 644	167,72 %	53	0 %	L. Dumas
62	NOMIOS	Sécurité informatique	Boulogne-Billancourt (92)	8,79 %	22 192	234,32 %	41	11,86 %	S. Kher
63	EUROGERM	Panification	Saint-Apollinaire (21)	8,76 %	66 200	27,65 %	227	54,38 %	J.-P. Girard
64	SOGECLAIR	Ingénierie et conseil, simulation	Blagnac (31)	8,74 %	104 750	51,22 %	1 206	32,84 %	P. Robardey
65	NETAPSYS CONSEIL	Informatique, télécom	Paris (75)	8,37 %	21 500	480,30 %	350	2,33 %	Y. Hébert
66	GROUPE ORVIA	Accoupage de palmipèdes et volailles	Montaigu (85)	8,37 %	70 825	44,60 %	352	18,08 %	B. Gourmaud
67	MICROWAVE VISION	Ondes électromagnétiques	Paris (75)	8,30 %	51 500	47,76 %	330	90,00 %	P. Garreau
68	URBASOLAR	Centrales photovoltaïques	Pérols (34)	8,20 %	48 800	36,71 %	67	0 %	S. Andrieu
69	GROUPE LEA NATURE	Dietétique et cosmétique bio	Périgny (17)	8,12 %	115 346	27,39 %	671	3,17 %	C. Kloboukoff
70	AKSOR	Services informatiques	Saint-Thibault-des-Vignes (77)	8,08 %	53 488	91,06 %	356	44,28 %	J. Souissi
71	GROUPE GORGE	Systèmes d'information	Paris (75)	8,00 %	214 537	24,25 %	1 286	38,00 %	R. Gorgé
72	SEPTODONT HOLDING	Laboratoire pharmaceutique	Saint-Maur-des-Fosses (94)	7,88 %	196 497	25,48 %	1 243	87,72 %	O. Schiller
73	PROGINOV	Edition de logiciel, hébergement	La Chevrolière (44)	7,85 %	23 496	48,49 %	163	1,92 %	P. Plantive
74	LINK BY NET	Infogérance et hébergement de sites	Saint-Denis (93)	7,76 %	33 822	107,24 %	286	0,51 %	S. Aisenberg
75	ALTRAD	Echafaudages, bétonnières	Florensac (34)	7,74 %	710 039	93,88 %	6 369	61,69 %	M. Altrad
76	UNIKALO	Chimie	Mérignac (33)	7,72 %	104 329	77,19 %	138	0 %	H. Pestourie
77	MGI COUTIER	Equipementier automobile	Champfremier (01)	7,67 %	663 800	85,29 %	7 500	59,87 %	A. Coutier
78	SIA PARTNERS	Conseil en management	Paris (75)	7,61 %	53 461	62,12 %	365	8,62 %	M. Courtecuisse
79	CORALYS	Restauration collective	Caluire (69)	7,57 %	32 510	105,40 %	586	0 %	N. Collart-Dutilleul
80	MAESA	Parfums, cosmétiques	Levallois-Perret (92)	7,55 %	88 800	41,37 %	220	87,50 %	J. Saada
81	EUROMEDIS	Gants, seringues	Neuilly-sous-Clermont (60)	7,53 %	47 418	67,08 %	61	13,88 %	M. Roturier
82	MEMPHIS COFFEE	Franchise restauration	Nîmes (30)	7,50 %	24 183	8 428,26 %	75	0 %	R. Wallgren
83	GROUPE COGESER	Informatique de gestion	Toulouse (31)	7,25 %	45 522	242,48 %	300	0 %	F. Berger
84	ESI GROUP	Prototypage virtuel	Paris (75)	7,23 %	109 300	45,54 %	1 008	86,50 %	A. Loriot de Rouvray
85	EP FINANCES	Distribution produits pharmaceutiques	Reims (51)	7,21 %	19 236	159,91 %	170	22,16 %	E. Placet
86	CIRIL PLUS	Edition de progiciels	Villeurbanne (69)	7,21 %	24 240	39,19 %	214	2,43 %	M. Grivel
87	PURESENTIEL	Huiles essentielles	Paris (75)	7,17 %	43 395	199,46 %	42	NC	M. Pacchioni
88	ALES GROUP	Cosmétiques	Bezons (95)	7,11 %	218 524	32,75 %	1 025	58,07 %	P. Alès
89	DELFINING INDUSTRY	Isolation faisceaux électriques	Anteuil (25)	7,07 %	128 700	66,40 %	1 700	57,00 %	B. Streit
90	KUSMI TEA	Thé haut de gamme	Paris (75)	6,99 %	32 954	337,00 %	259	23,04 %	S. Orebi
91	ALT PARTNERS/ BABYMOOV	Articles de puriculture	Clermont-Ferrand (63)	6,81 %	34 318	57,52 %	85	20,27 %	A. Thiollier
92	EXL GROUP	Conseil et services informatiques	Paris (75)	6,77 %	28 922	421,02 %	233	0 %	L. Frizon
93	AKKA TECHNOLOGIES	Ingénierie	Paris (75)	6,59 %	878 800	164,15 %	11 000	48,70 %	M. Ricci
94	EXEL INDUSTRIES	Pulvérisateurs agricoles et industriels	Epernay (51)	6,55 %	740 200	63,70 %	3 670	65,51 %	G. Ballu
95	FIVES	Ingénierie industrielle	Paris (75)	6,42 %	1 626 213	26,79 %	7 825	84,18 %	F. Sanchez
96	WISEO	Conseil et service informatique	Paris (75)	6,38 %	69 791	118,08 %	649	9,89 %	O. Dhonte
97	GEOTEC	Bureau d'études BTP	Quetigny (21)	6,15 %	37 438	27,35 %	344	0 %	F. Barnoud
98	MONACO MARINE-FRANCE	Réparation de marine de plaisance	Beaulieu-sur-Mer (06)	6,09 %	40 155	29,35 %	135	58,67 %	M. Ducros
99	INFODIS IT	Informatique	Villepinte (93)	6,02 %	24 690	40,19 %	227	0 %	V. Papazian
100	HORUS PHARMA	Laboratoire pharmaceutique	St-Laurent-du-Var (06)	6,01 %	21 326	78,77 %	49	2,73 %	M. & C. Claret
101	TARKETT	BTP	Nanterre (92)	5,88 %	2 516 000	47,31 %	11 000	92,89 %	M. Giannuzzi

(1) Rentabilité : résultat courant (ou résultat d'exploitation pour les comptes IFRS)/chiffre d'affaires.

# LE CLASSEMENT DES PLUS BELLES ENTREPRISES DE FRANCE

RANG	ENTREPRISE	ACTIVITÉ	VILLE	RENTABILITÉ 2013 (1)	CA 2013 EN MILLIERS D'EUROS	CROISSANCE 2009/ 2013	EFFECTIFS	PART DU CA À L'ÉTRANGER	DIRIGEANT
102	BI-SAM	Logiciels performance et reporting	Paris (75)	5,82 %	17 531	214,80 %	95	83,00 %	A. Harkous
103	ITS GROUP	Conseil et services informatiques	Nanterre (92)	5,71 %	115 155	112,90 %	1 262	0 %	J.-M. Bénard
104	GROUPE SVP	Services aux entreprises	Saint-Ouen (93)	5,71 %	57 671	22,11 %	502	1,11 %	O. Lenormand
105	MEDICREA	Matériel orthopédique	Neyron (01)	5,68 %	22 900	74,81 %	109	87,34 %	D. Sournac
106	PROWEBCE	E-commerce pour CE	Levallois (92)	5,55 %	68 500	132,57 %	277	0 %	P. Thiry
107	BLEU LIBELLULE (2)	Matériels de coiffure et esthétique	Gallargues-le Montueux (30)	5,54 %	42 417	64,56 %	290	1,28 %	J.-P. & C. Wincker
108	ACTICALL	Gestion de la relation clients	Paris (75)	5,51 %	169 475	61,53 %	6 056	9,25 %	L. Uberti
109	BABOLAT	Articles pour tennis, badminton, squash	Lyon (69)	5,47 %	145 103	51,15 %	350	80,00 %	E. Babolat
110	CIS	Catering, bases de vie à l'étranger	Marseille (13)	5,46 %	291 400	82,58 %	220	100,00 %	R. Arnoux
111	MEOTEC	Cabinet de conseil	Boulogne-Billancourt (92)	5,37 %	12 100	303,33 %	98	3,66 %	R. Caron
112	GROUPE VOG	Coiffure	Paris (75)	5,33 %	26 250	25,59 %	310	0 %	D. François
113	SDAG ADHESIFS	Fournitures de communication visuelle	Weyersheim (67)	5,33 %	14 214	86,20 %	39	5,42 %	D. Hariot
114	ZUBER RIEDER	Papeterie	Boussières (25)	5,27 %	19 818	56,99 %	87	81,32 %	L. Gailliet
115	LA MAISON BLEUE	Crèches	Boulogne-Billancourt (92)	5,19 %	52 000	490,91 %	1 300	0 %	S. Forestier
116	GANDI SAS	Gestion noms de domaine web	Paris (75)	5,11 %	20 519	81,12 %	80	32,08 %	S. Ramoin
117	ASTELLIA	Logiciels télécom	Vern-sur-Seiche (35)	5,08 %	47 273	84,91 %	313	77,34 %	C. Queffelec
118	GROUPE LGM	Management, Ingénierie	Velizy-Villacoublay (78)	5,00 %	80 000	122,22 %	860	0,25 %	F. Weiser
119	EXCLUSIVE NETWORKS	Vente solutions sécurité informatique	Boulogne-Billancourt (92)	4,96 %	338 156	362,66 %	381	77,39 %	O. Breittmayer
120	DE BUYER	Petit matériel de cuisine	Le Val-d'Ajol (88)	4,94 %	23 473	22,95 %	132	45,66 %	H. de Buyer
121	GROUPE ONEPOINT	Systèmes d'information	Boulogne-Billancourt (92)	4,68 %	73 328	141,32 %	796	1,18 %	D. Layani
122	FLEURY MICHON	Charcuterie, salaisons	Pouzauges (85)	4,61 %	697 900	31,17 %	3 730	6,30 %	G. Gonnord
123	ASSYSTEM	Conseils en ingénierie	Paris (75)	4,59 %	871 400	43,49 %	11 045	39,95 %	D. Louis
124	GROUPE CRIT	Travail temporaire	Saint-Ouen (93)	4,47 %	1 558 600	38,22 %	5 327	19,72 %	C. Guedj
125	GROUPE FICHAUX MEO	Importation, torrefaction du café	La Madeleine (59)	4,43 %	169 700	109,08 %	270	6,67 %	D. Ruyant
126	AB7 INDUSTRIES	Cosmétiques, produits vétérinaires	Deyme (31)	4,38 %	13 710	55,53 %	104	28,15 %	R. Chelle
127	MOTOBLOUZ D3T DISTRIBUTION	Vêtements et accessoires moto	Carvin (62)	4,37 %	16 173	178,84 %	35	0 %	T. Thumerelle
128	AT INTERNET	Digital analytics	Merignac (33)	4,36 %	15 775	98,35 %	170	0 %	A. Llorens
129	CARBONEX	Energie	Gyé-sur-Seine (10)	4,33 %	11 681	392,04 %	39	28,22 %	P. Soler-My
130	VERDIE VOYAGES	Voyage	Rodez (12)	4,23 %	111 000	61,41 %	480	0 %	Y. Verdie
131	ORAPI	Consommables industriels	Saint-Vulbas (01)	4,14 %	210 658	85,84 %	1 273	15,98 %	G. Chiffot
132	GROUPE SOLUSCOPE (3)	Désinfection et lavage d'endoscope	Marseille (13)	4,13 %	34 254	156,80 %	130	42,79 %	J.-F. Biry
133	GROUPE GSF	Nettoyage industriel	Sophia-Antipolis (06)	4,09 %	688 516	25,30 %	32 288	6,82 %	J.-L. Noisiez
134	PASQUIER	Viennoiserie, biscuiterie	Les Cerqueux (49)	4,09 %	617 508	16,93 %	3 167	19,75 %	P. Pasquier
135	ORCHESTRA PREMAMAN	Vêtements pour enfants	Saint-Aunès (34)	4,02 %	371 935	184,92 %	1 963	30,42 %	P. Mestre
136	VISIATIV	Edition de logiciels	Charbonnières (69)	3,92 %	49 200	51,38 %	289	10,98 %	L. Fiard
137	GL EVENTS	Ingénierie et logistique événementielles	Brignais (69)	3,89 %	809 133	39,17 %	3 976	51,23 %	O. Ginon
138	POSSON PACKAGING	Emballage carton	Sable-sur-Sarthe (72)	3,81 %	19 701	46,02 %	110	5,00 %	S. Casenave-Péré
139	ASTR'IN	Transport	Saint-Vulbas (01)	3,80 %	19 625	80,10 %	57	3,97 %	J. Dufourcet
140	FAYAT	Construction et matériel industriel	Bordeaux (33)	3,68 %	3 566 251	57,88 %	19 393	28,26 %	J.-C. Fayat
141	GROUPE DELPHARM	Laboratoire pharmaceutique	Issy-les-Moulineaux (92)	3,60 %	309 837	97,37 %	2 055	66,32 %	S. Aguttant
142	LDLC.COM	E-commerce	Dardilly (69)	3,58 %	207 776	38,84 %	335	15,98 %	L.V. de La Clergerie
143	INTERSEC	Informatique, télécom, internet	La Défense (92)	3,57 %	11 520	491,07 %	89	97,00 %	Y. Chevalier
144	GROUPE CDE BLANGIS	Distrib. et emballage quincaillerie	Le Cateau-Cambresis (59)	3,48 %	40 756	346,89 %	255	6,67 %	C. Blangis
145	BRUNO SIEBERT	Volailles	Ergersheim (67)	3,46 %	62 880	48,48 %	262	19,48 %	B. Siebert
146	LEGENDRE CONSTRUCTION	Promotion immo. et construction	St-Jacques-de-la-Lande (35)	3,36 %	294 139	55,49 %	1 230	0 %	J.-P. Legendre
147	NATAIS	Mais à pop-corn	Bezeuil (32)	3,29 %	40 399	65,69 %	120	88,57 %	M. Ehmann
148	MP HYGIENE	Produits de nettoyage et de protection	Lyon (69)	3,00 %	62 513	71,91 %	110	9,09 %	M. Miribel
149	DACHARD	Matériel agricole	Treteau (03)	3,00 %	21 093	27,19 %	42	1,87 %	R. Dachard
150	O2 DEVELOPPEMENT	Services à la personne	Le Mans (72)	3,00 %	103 873	147,90 %	3 789	0 %	G. Richard
151	TOUPNOT	Conserves de viande et plats cuisinés	Lourdes (65)	3,00 %	18 360	38,64 %	71	73,09 %	R. A. de Sartre
152	CEPA ASCENSEURS	Équipement industriel	Chambly (60)	3,00 %	15 973	78,69 %	77	0 %	M. Ceba

(2) Exercices 2009 et 2010 non consolidés. (3) Exercice 2013 sur 18 mois : croissance recalculée avec le chiffre d'affaires 2013 sur 12 mois.